



Wijnmaker verwerkt Shiraz-druiven. Wijnhuis Baarsma distribueert wijnen vanuit de hele wereld.

FOTO: ISTOCK

# Wijnhandelaar Baarsma komt in handen van Frans agriconcern

## InVivo wil via Nederlandse marktleider internationale groei versnellen

Jeroen Bos  
Amsterdam

Baarsma Wine Group, het belangrijkste handelshuis in wijn in Nederland, wordt overgenomen door het Franse InVivo Wine. Dat hebben beide partijen dinsdag bekendgemaakt. Baarsma is ook actief in België, Groot-Brittannië, Zwitserland en Zuid-Afrika.

Het wijnbedrijf uit Huizen is in handen van het management en investeringsmaatschappij AAC Capital Partners. Een overnamebedrag is niet bekendgemaakt.

Met de acquisitie wil InVivo Wine, onderdeel van het agriconcern InVivo, zijn internationale groei versnellen. 'Baarsma's distributieplatform zal de spil vormen voor InVivo Wine binnen Europa en sluit uitstekend aan bij onze positie op bestaande markten en op markten waarbinnen we ons met de groep verder ontwikkelen, zoals Azië en Noord-Amerika', zegt directeur Bertand Girard.

Volgens Baarsma-topman Cees de Rade vullen beide bedrijven elkaar goed aan in de distributieketen. Zij zullen na de overname zelfstandig en onder eigen naam blijven werken. Er is geen sprake van een organisatorische fusie. Ceo De Rade en Ed van der Sluijs (cfo) treden toe tot de groepsdirectie van InVivo Wine.

Baarsma boekte volgens het laatste jaarverslag een brutobedrijfsresultaat van € 9 mln. De omzet in het gebroken boekjaar 2015-2016 bedroeg € 264 mln. Dat was deels nog inclusief de dat jaar verkochte afdeling B2C. Die transactie leverde een boekwinst van bijna € 30 mln op, waardoor Baarsma voor het eerst in acht jaar nettowinst (€ 25 mln) boekte. Voor het lopende boekjaar rekent het op een omzetgroei van 5% en een ebitda van ongeveer € 10 mln.

Grofweg een kwart van de glazen wijn die in Nederland wordt gedronken, komt via de importeur uit Huizen het land binnen. Daarmee is Baarsma het grootste handelshuis in wijn in Nederland. Het wijnbedrijf heeft leveranciers over de hele wereld, heeft in Zaandam een eigen bottelarij en exploiteert ook eigen merken. Het bedrijf levert in Nederland aan supermarkten, slijters en de horeca. In het buitenland verkoopt Baarsma ook rechtstreeks aan de consument.

Na bijna tien jaar onder de vleugels van private equity, wilde Baarsma op zoek naar een strategische partner als nieuwe eigenaar. Het bedrijf werd vorig jaar benaderd door InVivo, vertelt De Rade. De Fransen waren op zoek naar een distributiekanaal. Het werd snel duidelijk dat de partijen met elkaar verder wilden. 'We hebben niet met anderen gesproken. Er is

### Topman

Voor Cees de Rade, ceo van wijnimporteur Baarsma Wine Group breken grote veranderingen aan.

Hij krijgt straks een topman boven zich. En belangrijker nog, hij verkoopt zijn aandelenpakket in Baarsma, wat hem veel geld oplevert. De Rade (52) stapte twaalf jaar geleden in de wijnhandel in Huizen.

Samen met een compagnon nam hij via een managementbuy-out het bedrijf over. Later stapte AAC Capital in. Door een reeks overnames groeide Baarsma uit tot marktleider in Nederland.

Drie jaar geleden trok De Rade ex-NS'er Bert Meerstadt aan als topman, maar dat werd geen succes. Meerstadt vertrok na 16 maanden en De Rade nam de leiding weer over.

geen "beauty contest" geweest', aldus De Rade.

InVivo Group is een landbouwcoöperatie die onder meer de producten van Franse wijnboeren verkoopt, maar ook diervoeding en landbouwproducten. Het bedrijf heeft een jaaromzet van € 6,4 mrd en er werken 9200 mensen. Met de overname van Baarsma krijgt het een distributieplatform in Noord-Europa. Daarmee hoopt het Vivo nieuwe exportkansen te krijgen.

InVivo Wine is in 2015 opgericht en wil uitgroeien tot een verdeler van wijnen tussen de \$ 12 en \$ 15 per fles. De coöperatie heeft belangen in enkele wijnhuizen en verschillende van de belangrijkste wijnregio's hebben zich aangesloten. Zo zijn de wijncoöperaties van Bordeaux, Beaujolais en Languedoc toegetreden tot het cluster. InVivo distribueert de wijnen van ongeveer 3500 wijnboeren en heeft een jaaromzet van circa € 348 mln. Het streeft naar een omzet van € 500 mln in 2020.

'De overname beheerst InVivo de hele keten, van wijngaard tot distributie', vertelt De Rade. Onder de nieuwe eigenaar zal Baarsma op overnamepad gaan. InVivo wil in Europa groeien in Duitsland, het Verenigd Koninkrijk en Scandinavië, daarnaast wil het bedrijf distributeurs overnemen in Noord-Amerika en Azië.